

## 复委〔2006〕16号

### 关于印发《复旦大学关于加强辅导员、导师队伍建设的实施意见》的通知

各分党委、总（直）支，机关各部处：

《复旦大学关于加强辅导员、导师队伍建设的实施意见》已经党委同意，现将其印发给你们，请结合本单位实际，认真贯彻执行。

特此通知。

中共复旦大学委员会

2006年7月30日

主题词：辅导员 导师 队伍建设 实施意见

#### 复旦大学关于加强辅导员、导师队伍建设的实施意见

辅导员、导师是我校教师队伍的重要组成部分，是我校学生思想政治教育的骨干力量，也是我校党政管理和学术骨干队伍的重要来源。加强辅导员、导师队伍建设，不断提高这支队伍的素质和能力，具有加强思想政治教育和培养人才的“双重效应”。我校一直非常重视辅导员、导师队伍建设，近年来制定了较为完善的制度，营造了良好的建设氛围，优化了“高进、严管、精育、优出”的工作机制，提高了队伍建设的思想性和科学性，提高了思想政治教育工作的水平。

为深入贯彻《中共中央 国务院关于进一步加强和改进大学生思想政治教育的意见》（中发〔2004〕16号），加强我校辅导员、导师队伍建设，进一步提高学生思想政治教育工作的水平，现结合《复旦大学关于进一步加强和改进大学生思想政治教育的实施意见》（复委〔2005〕17号），制订如下实施意见。

##### 1、加强对院系党总支副书记、学工和研工组长的选拔和培养。

院系党总支副书记、学工和研工组长是思想政治教育工作队伍的骨干力量，也是学校党政管理干部的重要来源。各院系应加强后备干部的储备和培养，优先选拔有责任心、素质好、管理能力强的青年教师担任院系党总支副书记。院系党总支副书记可在全校范围内公开选拔。

完善对院系党总支副书记、学工和研工组长的评价标准。“双肩挑”的党总支副书记、学工和研工组长在任职期间，对其考核应以思想政治教育工作业绩为主。

选派院系党总支副书记、学工和研工组长参加学校青年干部培训；在部分机关部处增设部（处）长助理岗位，选派优秀学（研）组长挂职锻炼；在条件允许的情况下，推荐合适的副书记和组长人选到上海市有关委办局、区县挂职锻炼。着力提高这支队伍的思想政治素质和综合能力，为他们在学校层面发挥更大的作用提供支持。

##### 2、增设专职辅导员工作岗位，优化专兼职辅导员结构。

在学校层面设若干专职辅导员工作岗位，近三年在每年补充师资的总体计划中留出约

10%的专职辅导员名额。专职辅导员的选留由院系提出申请，学校有关职能部门审批，留校后应在专职辅导员岗位上服务4-6年以上。

### **3、落实新进青年教师担任学生工作的政策。**

制订相关配套制度和具体实施细则落实青年教师担任两年学生工作的政策。合理核算青年教师担任学生工作的 workload。担任辅导员的青年教师在岗位聘任时，同等条件下、在同类别岗位（关键、重要、梯队岗位等）中高聘一档，由学校有关职能部门负责考核和差额岗贴的发放。在同等条件下，思想政治教育工作业绩优秀的青年教师可以优先晋升职称，未按照规定承担学生工作或考核不及格的，应暂缓其职称晋升。

### **4、加强和改进“人才工程”预备队建设。**

为“人才工程”预备队员留校提供一定的优先政策。在补充教师队伍、机关选留毕业生时，应优先考虑“人才工程”队员留校，并鼓励他们在岗提高学历和学位层次。适当提高人才工程队员的待遇，将人才工程队员的津贴纳入到学校研究生“三助”的体系。

### **5、改进学生思想政治教育系列高级职称晋升办法。**

学校每年核拨一定数量的思想政治教育系列职称晋升名额。该系列高级职称晋升时应以申请者担任思想政治教育工作的任职年限、工作成绩和相应的研究成果为主要评价标准。

### **6、加大选派思想政治教育工作者学习交流的力度。**

每年结合年度工作的主题，专门制定思想政治教育工作者的出国交流方案，纳入青年教师出国培养的整体计划。每年选派一定数量的学生工作骨干人员出国出境考察；学生出国、出境交流，如果需要带队老师，应优先考虑由学生工作担任；学校在组团出访时，如果主题相关，应考虑学生工作者参加。要努力与海外知名大学建立较为稳固的学生工作交流关系。

### **7、发挥研究生导师在研究生思想政治教育中的首要责任作用。**

进一步明确导师是研究生思想政治教育工作的首要负责人。要按照德才兼备的标准，严格研究生导师的遴选，研究生院和党委研究生工作部要修订完善导师工作条例，明确导师教书育人职责，加强对研究生导师育人工作的培训和考核，加大对优秀导师的表彰和奖励力度。

### **8、实现学生思想政治教育队伍建设的全覆盖。**

对于附属医院、985创新平台和研究基地等单位的学生，应建立属地管理的思想政治教育体制和机制。明确医院学生思想政治教育管理体制，由医院党委副书记或学生总支书记全面负责学生思想政治教育，按不少于1:150比例配备辅导员。有条件的“985”创新平台要设立研究生工作组，负责研究生思想政治工作，平台研工组要与相关院系做好沟通工作；“985”研究基地的研究生思想政治教育可以由所属的总支代管。

网络学院、继续教育学院的建设应参照本实施意见，结合自身的特点制定相应的实施细则。